



HELSINGBORG

ÄGARDIREKTIV
DNR: 273/2021

Ägardirektiv för Öresundskraft AB

Kommunfullmäktige har beslutat om en gemensam vision för Helsingborg 2035. Den skapande, pulserande, gemensamma, globala och balanserade staden. Stadens bolag har enligt ägardirektiv olika ansvarsområden men också ett gemensamt ansvar och uppdrag att i tvärsektoriell samverkan utveckla Helsingborg i riktning mot visionen.

Beslutat av: Kommunfullmäktige
Datum: 8-9 juni 2021, § 145
Dokumentet gäller för: Öresundskraft AB



Innehållsförteckning

1	Uppdrag	4
2	Ansvar	4
3	Stadens inriktningar	4
4	Bolagets inriktning	5
5	Mål	5
5.1	Måluppfyllelse	5
6	Ekonomi	5
7	Rapportering och uppföljning	6
7.1	Rapportering till HSFAB.....	6
7.2	Rapportering till kommunstyrelsen	7
8	Kommunfullmäktiges kontroll över verksamheten	7
9	Beslut om ägardirektiv	7



1 Uppdrag

Öresundskraft har i uppdrag att främja och säkerställa energiförsörjningen och den elektroniska kommunikationen inom kommunen på ett sätt som gynnar en långsiktigt hållbar utveckling.

Öresundskraft har även i uppdrag att göra Helsingborg till en attraktiv stad att leva och verka i för människor och näringsliv samt att utveckla och marknadsföra Helsingborg.

2 Ansvar

Öresundskraft ansvarar för kommunens infrastruktur inom elnät, fjärrvärme, fjärrkyla, gasnät och elektronisk kommunikation. Verksamheten ska bedrivas på ett sätt som säkerställer hög tillgänglighet och säkerhet. Bolaget ansvarar även för att:

- utveckla och sälja energilösningar som möjliggör omställningen till en hållbar energianvändning,
- utveckla och sälja kommunikationslösningar som möjliggör för staden, dess invånare och företag att ta tillvara digitaliseringens möjligheter för att främja en långsiktigt hållbar utveckling, samt
- utföra de uppdrag som ägaren tilldelar bolaget.

Bolaget får:

- expandera inom nya affärsområden som har anknytning till energi- respektive kommunikationsbranschen eller affärsområden där lönsamma synergieffekter med befintlig verksamhet kan uppnås under förutsättning att det är förenligt med den kommunala kompetensen, samt
- driva innovation respektive tjänsteföretag tillsammans med andra regionala energi och kommunikationsbolag.

Utveckling ska ske i samverkan med staden, kunder och högskolor/universitet för att främja regional utveckling.

3 Stadens inriktningar¹

- Helsingborg ska vara en av Europas mest innovativa städer
- Helsingborg ska upplevas som en trygg plats
- Nya helsingborgare ska snabbt bli en del av samhället
- Arbetet med livskvalitet ska genomsyra alla delar av verksamheten

¹ Tvärsektoriella inriktningar för Helsingborgs utveckling mot stadens vision som är beslutade i kommunfullmäktige november 2018. Mer information om stadens inriktningar finns på <https://styrning.helsingborg.se>



4 Bolagets inriktning²

Öresundskraft ska driva omställningen mot en miljömässigt, ekonomiskt, socialt hållbar energianvändning samt möjliggöra en datadriven utveckling av den smarta staden. Bolaget ska möjliggöra för kunderna att nyttja de nya energi- och kommunikationslösningarna. Bolaget säkrar stabiliteten och säkerheten i de samhällsviktiga energi- och kommunikationssystemen.

5 Mål

- Lokal produktion av solet ska motsvara minst 2 procent av Helsingborgs elanvändning 2022.³
- Noll procent fossila bränslen i fjärrvärmens 2022.⁴
- Antalet uppkopplade sensorer i Öresundskrafts Stadshubb ska uppgå till minst 20 000⁵ vid utgången av 2022.
- Ha kundavtal om minst 2 MW reglerbar effektanvändning som kan ropas av vid lokala kapacitetsutmaningar vid utgången av 2022.

5.1 Måluppfyllelse

Ägaren kommer att följa upp målen i samband med rapportering och i ägardialogerna. Bolaget rapporterar enligt HSFAB:s anvisningar.

6 Ekonomi

Öresundskraft ska erbjuda attraktiva produkter och tjänster för att skapa en långsiktig lönsamhet. Verksamhetens intjäningsförmåga ska möjliggöra utbyggnad och reinvesteringar i infrastruktur samt satsningar mot framtidens hållbara energi- och kommunikationslösningar.

Ägaren kommer att följa upp bolagets ekonomi i samband med rapportering och i ägardialogerna.

Öresundskrafts avkastningskrav ska vara marknadsmässigt för de branscher bolaget verkar inom men även beakta bolagets långsiktiga värdeskapande roll för Helsingborgs utveckling.

Avkastning på sysselsatt kapital

Bolagets långsiktiga avkastning över en investeringscykel (cirka 20 år) uttryckt i avkastning på sysselsatt kapital ska minst uppgå till årsgenomsnittet för STIBOR 3-månader + 6 procentenheter.

² Bolagets inriktning beskriver i vilken riktning ägaren vill utveckla bolaget under mandatperioden.

³ Målet är kopplat till Klimat- och energiplanen där ambitionen att lokal produktion av solet motsvarar 10 procent av elbehovet 2035 anges. Detta förutsätter en årlig tillväxt på cirka 40 procent.

⁴ Målet är kopplat till Klimat- och energiplanen där ambitionen att Helsingborgs fjärrvärme utgörs av 100 procent återvunnen eller förnybar energi 2024 anges.

⁵ Avser sensorer som kunder betalar för. Utgångsläget 1 januari-2020 är 6000 sensorer



Sysselsatt kapital definieras som: Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder. Resultateffekten från engångsposter, exempelvis i form av realisationsresultat från försäljning av anläggningstillgångar eller nedskrivningar, ska inte ingå vid beräkning av avkastningskravet ovan.

Koncernbidrag

Utifrån målsättningen att kassaflödet inom koncernen ska optimeras förväntas det koncernbidrag som Öresundskraft lämnar ifrån sig vara i intervallet 40-60 procent och normalt nära 50 procent av resultat före bokslutsdispositioner. Staden kommer i samband med den årliga budgetprocessen informera bolaget om förväntade koncernbidrag för de kommande två åren. I samband med upprättande av årets koncernbokslut fastställs nivån.

Soliditet

Bolagets soliditet ska uppgå till minst 40 procent.

Prisnivå

Prisnivån på nätavgifter (el och gas) ska hålla sig inom den intäktsram och det tak energimarknadsinspektionen fastställer och tredjeparts höjning av stamnätsavgifter ska vidarefaktureras fullt ut till slutkund.

Fjärrvärmepriiserna ska sättas inom ramen för Prisdialogen. Ambitionen är att fjärrvärmepriiserna ska vara lägre än genomsnittet för branschen men får avvika maximalt 5 procent från branschgenomsnittet.

El, naturgas och biogas prissätts utifrån marknadens förutsättningar och villkor.

Riskexponering

Bolaget ska följa Helsingborgs stads finanspolicy och arbeta aktivt med att identifiera och i möjligaste mån nedbringa riskerna i sin verksamhet genom aktiv risk management och systematisk intern kontroll.

7 Rapportering och uppföljning

7.1 Rapportering till HSFAB

Bolaget ansvarar för att till HSFAB lämna in:

- a) protokoll från styrelsens sammanträden (löpande efter varje sammanträde)
- b) bolagets affärsplan/verksamhetsplan
- c) uppgifter om bolagets verksamhet, måluppfyllelse och ekonomi efter varje tertial. Bolaget rapporterar enligt HSFAB:s anvisningar.
- d) bolagets årsredovisning
- e) revisionsberättelse och granskningsrapport



f) övriga handlingar av vikt för HSFAB

Bolaget ska dessutom, i ett så tidigt skede som möjligt, informera HSFAB om viktigare händelser och risker som påverkar eller kan komma att påverka bolagets anseende, ekonomi eller utveckling.

7.2 Rapportering till kommunstyrelsen

Bolagets styrelse och verkställande direktör ska i förvaltningsberättelsen redogöra för hur den verksamhet som bolaget bedrivit under året har förverkligat det kommunala ändamålet.

Kommunstyrelsen har rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Bolaget ska lämna kommunstyrelsen den information om verksamheten som den begär. Den närmare omfattningen av informationen fastställs i samråd med bolagets styrelse.

8 Kommunfullmäktiges kontroll över verksamheten

Av kommunallagen framgår att kommunfullmäktige ska få ta ställning innan ett kommunalt bolag fattar beslut som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt. För att säkra fullmäktiges kontroll gäller följande.

Om bolaget avser fatta beslut om:

- åtgärder som innebär ny eller ändrad inriktning av verksamheten
- att ingå avtal/överenskommelser som medför en väsentlig förändring av balansräkningen
- att ingå avtal/överenskommelser som har strategisk eller principiell betydelse
- att avyttra betydande del av bolagets verksamhet

ska styrelsen i HSFAB först avgöra om frågan är av sådan principiell beskaffenhet eller av större vikt att kommunfullmäktige ska ta ställning i frågan innan bolaget fattar sitt beslut. Bolaget ansvarar för att se till att berörda frågor kommer in till HSFAB för beredning.

9 Beslut om ägardirektiv

Detta ägardirektiv gäller tillsammans med dokumentet Bolagsstyrning i Helsingborgs stad och ska, efter fullmäktiges godkännande, antas på bolagsstämma i bolaget och i dess dotterbolag.

