

ALLIANSN



**Program för
mandatperioden 2019-2022**

Inledning

Moderaterna, Liberalerna, Centerpartiet och Kristdemokraterna i Helsingborg delar många grundläggande värderingar och utgör tillsammans Allians för Helsingborg. I valet 2018 fick Allians för Helsingborg förtroende att fortsätta styra Helsingborg under perioden 2018-2022. Helsingborg är en fantastisk stad där mycket utvecklas positivt, men det finns också samhällsproblem som måste lösas. Allians för Helsingborg avser fortsätta leda staden framåt mot visionen om Helsingborg 2035, den skapande, pulserande, gemensamma, globala och balanserade staden.

Helsingborg växer kraftigt. Det är i grunden positivt att många människor vill bo här, men det ställer också höga krav på staden. Dels krav på god beredskap och planering inför framtiden, dels krav på att möta ökad efterfrågan på stadens verksamheter, inte minst skolan, vården och omsorgen. Att vi säkerställer att staden växer hållbart, såväl ekonomiskt som socialt och ekologiskt, är vårt ansvar mot kommande generationer. Tillväxten ska också vara balanserad genom att staden växer på ett sätt som inte äventyrar livskvaliteten för de som redan bor i Helsingborg.

Ordning och reda i stadens ekonomi är en förutsättning för att säkerställa att helsingborgarna har tillgång till skola, vård och omsorg av hög kvalitet, samt för att klara de stora investeringar som behöver göras när staden växer. Helsingborg står, likt många andra städer, inför tuffare ekonomiska tider, för oss i Alliansen är det självklart att ta ansvar för att skatteintäkterna används på ett effektivt och ansvarsfullt sätt. Det innebär att vi prioriterar god kvalitet i skolan, vården och omsorgen i Helsingborg. Vi ser det som en av våra viktigaste uppgifter att säkerställa det.

För att möta framtidens utmaningar behöver Helsingborg vara en smart stad i utveckling som tar tillvara innovation och nya idéer. Helsingborg ska vara en av Europas mest innovativa städer, inte bara när vi utvecklar den egna verksamheten utan också när vi skapar förutsättningar för företag och människor att verka här. Här ska innovation och nytänkande uppmuntras och här ska det finnas goda förutsättningar för idéer att bli verklighet. Staden ska vara en plattform – en möjliggörare. Helsingborg ska ha det bästa klimatet för företagsamma människor. Det är avgörande för att företag ska startas här och flytta hit, så att nya välbehövliga jobb skapas.

Utveckling kräver också samarbete. Helsingborgs stad ska vara en drivande kraft för mer samarbete, såväl inom organisationen som utanför. För att vi ska använda våra resurser effektivt och fortsätta bygga Helsingborg starkt kommer det inom nästan alla områden krävas mer samarbete än idag. Både inom och mellan stadens förvaltningar och bolag, och mellan staden och helsingborgarna, näringslivet, akademien, ideella organisationer samt andra kommuner och länder.

Kommunfullmäktige har antagit en ny styrmodell som bygger på ett förtroendefullt samspel mellan politiker och tjänstepersoner, mellan chef och medarbetare och mellan staden och dess invånare och företag. Styrningen öppnar upp för dialog, både inom organisationen och med andra. Att styra med tillit innebär att ta tillvara invånarnas och medarbetarnas förmågor och engagemang. Om att utgå från invånarens, företagets eller besökarens behov. Allt för att skapa bättre kvalitet i tjänsterna. I styrningen och utvecklingen av Helsingborg är ledarskapet centralt. Staden ska ha skickliga ledare i alla verksamheter, och på alla nivåer. Här ska finnas en tillåtande kultur där medarbetare vill och vågar testa nya idéer. Ingen skola och inget vårdboende är bättre än sina medarbetare, skickligt ledarskap kommer vara avgörande för välfärdsverksamheternas förmåga att leverera god kvalitet. Ledarna ska tydligt bära ansvar för verksamhetens kvalitet. För att kunna göra det krävs goda förutsättningar för chefer att kunna styra och utveckla verksamheten. Den nya styrmodellen är ett viktigt steg i den riktningen. För att vara attraktiv som arbetsgivare och kunna behålla och vid behov rekrytera kompetens ska heltidstjänster vara norm. Vid specifika arbetsuppgifter där det inte finns underlag kan undantag göras. Deltid ska vara en möjlighet.

Skapande staden

Den skapande staden handlar om att kunna ge de bästa förutsättningarna för företagsamhet, innovation och kreativitet – att vara en möjliggörare för människor att nå sina drömmar och mål. Det i sig skapar välbefinnande och jobb. Helsingborg ska vara staden för dig som vill något.

Alla barn har rätt till en bra start i livet. Familjer som behöver stöd ska få det och förskolan ska erbjuda god, stimulerande omsorg och kunskaper som behövs för att börja skolan med goda förutsättningar. Skolan spelar en viktig roll för att alla barn ska få goda chanser att förverkliga sina drömmar, oavsett var de kommer ifrån eller vilken utbildningsnivå deras föräldrar har. I Helsingborg ska alla elever kunna förvänta sig en trygg skolmiljö med kunskap i fokus. När fler elever når kunskapskraven och har en god hälsa förbättras deras uppväxtvillkor och förutsättningar att nå sina drömmar. De senaste åren har tillagningskök byggts på flera skolor, i så stor utsträckning som möjligt bör denna utveckling fortsätta.

Skolans viktigaste uppgift är att förmedla kunskap, lära eleverna att lära för livet och ge alla elever bra utbildning efter sina egna behov och förutsättningar. Tidig uppföljning och tidiga insatser är avgörande för att alla elever ska få en god skolgång. Det kan handla både om att ge extra stöd och hjälp till elever som behöver det, och om att ge utmaning och stimulans till högrepresterande elever. Skolan ska vara en plats eleverna ser fram emot att komma till och som uppmuntrar eleverna att göra det mesta av sin utbildning. Att klara skolan med godkända betyg minskar risken för bland annat framtida fysisk och psykisk ohälsa, missbruk och bidragsberoende. Sambandet gäller också omvänt, ohälsa ökar risken för sämre skolprestationer. Därför ska det finnas goda möjligheter till fysisk aktivitet dagligen.

För att eleverna ska ha god möjlighet att tillgodogöra sig kunskap krävs en studiemiljö som är både trygg och uppmuntrar kreativitet. Ett led i detta arbete är att Helsingborgs skolor har aktivt arbetat mot mobbning i många år genom forskningsbaserad metod. Det arbetet ska fortsätta och utvecklas, inte minst med fokus på den mobbning som sker på nätet. Det pågår ett arbete för att minska skolfrånvaro, förbättra studiero och öka skolresultat. Lämpliga åtgärder ska tas på varje skola, så att både elever och lärare kan få en mer trivsam och stimulerande arbetsmiljö. För att även den fysiska skolmiljön ska vara god är det en viktig princip att den som medvetet förstör, exempelvis genom klotter, ska medverka till att återställa det skadade.

Den psykiska ohälsan hos barn och unga är en stor utmaning för många kommuner och är ett av få områden i Helsingborg där utvecklingen inte går åt rätt håll. Sambandet mellan barns hälsa och kunskaper är tydligt, varför tidiga förebyggande insatser för barn i riskgrupper ska fortsätta att prioriteras. Elevhälsans arbete ska vara förebyggande och hälsofrämjande samt utföras av behörig och kompetent personal. För att stötta elevernas kunskapsutveckling och hälsa ska alla elever ha tillgång till elevhälsa under skoltid. Det är också viktigt att skolan, socialtjänsten och barn- och ungdomspsykiatrien fortsätter att utveckla sitt samarbete för att säkerställa att barn och unga inte far illa.

Valfriheten i skolan ska värnas. Elevernas lärande och kunskap är alltid viktigare än vem som utför den. Med flera olika utförare kommer både möjligheten att välja och att välja bort, vilket innebär att det tvingar såväl stadens verksamheter som de fristående att hela tiden bli bättre för att fortsatt vara attraktiva. Det aktiva skolvalet fyller en viktig funktion. Varje barn i förskolan ska få synas och få den uppmärksamhet han eller hon behöver för att utvecklas. Det är därför viktigt att barngrupperna har en rimlig storlek utifrån de olika förutsättningar som verksamheterna har. Storleken på barngrupper kan variera beroende på bland annat hur inne- och utemiljön ser ut och på barngruppens sammansättning.

Lärarna är avgörande för att kunskapsresultaten ska förbättras. Lärarna i Helsingborgs förskolor och skolor ska ha rätt verktyg, förmåga och förutsättningar för att ge eleverna bästa möjliga undervisning. Det handlar exempelvis om att stärka lärarnas möjligheter att utöva ledarskapet i klassrummet, så att ingen elev går miste om kunskap på grund av bristande studiemiljö. Det handlar också om tillgången till kompetensutveckling för att stärkas i sin yrkesroll. Helsingborgs förskolor och skolor ska ge utrymme för alla lärare och andra medarbetare att utveckla sig i sin profession. Lärarna ska kunna fokusera på att planera, genomföra och följa upp undervisning. Behovet av legitimerade lärare ökar, både i Helsingborg och i de flesta andra kommuner. Förskolorna och skolorna i Helsingborg behöver locka många av de lärare som utbildas. Ett sätt att öka attraktiviteten är ökade möjligheter för dem att få praktik i staden under sin studietid.

Skolan i Helsingborg ska ha en tydlig koppling och arbeta i samverkan med det lokala näringslivet, för att eleverna ska få en uppfattning av den lokala arbetsmarknaden redan tidigt i åldrarna. Entreprenörskap och företagsamhet ska vara en naturlig del av utbildningen, alla unga behöver inte ta vägen via anställning in på arbetsmarknaden.

Den som snabbt vill komma i kontakt med arbetslivet redan under sin gymnasietid och är motiverad för ett yrkesprogram, kan välja att bli lärling. Helsingborgs lärlingsgymnasium startades 2017 för att ge fler unga i Helsingborg denna möjlighet. För att möta behovet av utbildad yrkespersonal behövs fler lärlingsplatser. Denna satsning är viktig för att tillsammans med det lokala näringslivet sänka trösklarna till arbete och se till att fler klarar gymnasiet.

Med tanke på den ökade andelen nyanlända elever, som saknar eller har begränsad skolbakgrund, kan en utbyggd yrkesintroduktion inom gymnasieskolan möjliggöra att de tidigare kan komma i arbete och kan försörja sig själv.

För helsingborgare som saknar fullständig gymnasieutbildning och för de som vill byta yrkesbana är det viktigt att vuxenutbildningen erbjuder en väg till arbete. Vuxenutbildningen är inte minst en viktig nyckel i den stora integrationsutmaning Helsingborg står inför, för att de nyanlända ska kunna komma i arbete så snabbt som möjligt. Därför är det centralt att utbudet av vuxenutbildningar i Helsingborg matchar efterfrågan på den lokala arbetsmarknaden, framförallt yrkesutbildningarna. Komvux ska passa både de elever som inte fullgjort sin gymnasieutbildning och de som istället vill lära sig något nytt, eller uppdatera sig inom en utbildning de tog för länge sedan.

Campus Helsingborg ska stärkas med målet att locka fler studenter, både från Sverige och internationellt. Även forskningsverksamheten på Campus Helsingborg ska växlas upp, med koppling till stadsutveckling samt det lokala näringslivet, för att skapa så goda möjligheter som möjligt för lokala företag att växa och därmed skapa fler jobb.

För att vi ska kunna finansiera skola, vård och omsorg av hög kvalitet även framöver behöver alla som kan bidra. Ungdomsarbetslösheten i Helsingborg ska halveras. I Helsingborg ska det finnas en tydlig lokal arbetslinje med höga krav på egen försörjning, låga trösklar in på arbetsmarknaden och bra matchning. Här ska det alltid löna sig mer att arbeta än att gå på försörjningsstöd. När Helsingborg växer med många nya invånare är det därför avgörande att antalet jobb blir fler. Då krävs det bästa klimatet för företagsamma människor, eftersom det är just i växande företag och företagskluster som nya jobb skapas. Helsingborg ska erbjuda bästa möjliga förutsättningar för företag att starta här, flytta hit samt att växa och anställa här.

För att Helsingborg ska ha det bästa klimatet för företagsamma människor krävs att regelkrångel för företag ska minska så mycket som möjligt, samt att dialogen mellan staden och det lokala näringslivet förenklas och förbättras. Alla delar av staden ska ha en positiv attityd till företagande och uppmuntra till samt stödja företagsamhet, innovation och nya idéer. Tillståndsprocesser ska vara enkla att förstå och genomföra och det ska vara enkelt, även för småföretag, att ta del av och delta i stadens upphandlingar. I Helsingborg ska det vara enkelt att starta och driva företag, det ska också finnas ett bra utbud av kreativa mötesplatser där företagsamma människor kan mötas. Det ska också finnas tillgänglig mark för den som vill bygga verksamhetslokaler i Helsingborg.

Sociala entreprenörer inom företag och föreningar är värdefulla aktörer i utvecklingen av ett hållbart samhälle och har en stark drivkraft att bidra till att göra samhället bättre. Ett bra exempel är projektet "Accelerator för sociala innovationer SoPact". Staden behöver fortsatt ta tillvara den sociala innovationskraften och samhällsnyttan som den bidrar med. Staden ska möjliggöra bra förutsättningar för sociala företag att växa och verka i nära samarbete och gemensamt ägarskap med stadens förvaltningar och Lunds universitet, Socialhögskolan i Helsingborg. Därmed skapas inte bara sysselsättning, utan ger framför allt dessa aktörer och företag bättre möjlighet att bidra till ofta nya sätt att lösa dagens och framtidens samhällsutmaningar.

Helsingborgs stad ska vara möjliggörare och ta tillvara kraften hos människor som vill vara med och utveckla Helsingborg. Utöver SoPact är Visionsfonden ett gott exempel, där invånare kan söka pengar för projekt som bidrar till hållbar samhällsutveckling i riktning mot visionen Helsingborg 2035. Det ska växa

fram fler och smartare sätt att göra det möjligt för invånare och företag att bidra till Helsingborgs utveckling. Under förra mandatperioden tillsattes reformgrupper med representanter från staden, näringslivet, akademien och föreningslivet för att arbeta fram förslag till nya lösningar på de problem och utmaningar Helsingborg står inför. Helsingborg ska fortsätta utvecklas med öppenhet för nya idéer och perspektiv. Stadens egna verksamheter ska också verka för att hitta nya smartare sätt att arbeta. Det finns stora förväntningar på att den nya kommunala innovationshubben HBG Works ska bidra till mer idéutveckling och framförallt förverkligande och implementering av nya idéer.

I grunden handlar det om att skapa en attraktiv stad som lockar spännande företag, talanger med eftertraktad kompetens och som uppmuntrar till nytänkande och utveckling. Då behövs inte enbart gott företagsklimat, det måste också vara enkelt att ta sig till, från och runt i staden. Såväl biltrafik som kollektivtrafik och flyg är viktigt för att stärka kopplingen mellan Helsingborg och både resten av Sverige och Europa.

Pulserande staden

Den pulserande staden handlar om att alla Helsingborgs stadsdelar ska vara levande. I staden ska det finnas vackra parker och gröna ytor, roliga evenemang och platser som uppmuntrar till möten mellan människor. Helsingborg ska vara det naturliga valet för kreativitet, handel och turism.

I Helsingborg finns aktiviteter och upplevelser för alla åldrar. Här varvas lugna havsnära miljöer med ett rikt restaurang- och nattliv, levande landsbygd och pulserande stadsliv. Variationen och valmöjligheterna är Helsingborgs styrka, och när vi utvecklar staden ska alla delar finnas med. Hela Helsingborg ska leva, de unika värden som finns i alla delar av Helsingborg ska värnas. Både grönska och vatten är naturliga inslag i stadsrummet för att skapa fler trivsamma miljöer. Förutom att skapa mer levande platser i staden bidrar det också till att skapa flöden av människor i rörelse, vilket i sin tur ökar tryggheten.

Stadskärnan ska utvecklas med mer plats för liv och rörelse, fler mötesplatser för människor som exempelvis uteserveringar. En bärande del av den utvecklingen är att Landborgskopplingen kommer till stånd. Den kommer bidra till att människor enkelt kan ta sig till och från city utan att belasta stadskärnan med trafik och de platser som idag är parkeringsytor kan istället bli platser för människor, mångfald och möten.

Det offentliga utrymmet city ska kännas välkomnande och tryggt för alla. I Helsingborg liksom i andra större städer upplevs i perioder att människor med missbruksproblem samlas på stadens mötesplatser på ett sätt som stör och övertar det offentliga utrymmet. Åtgärder som vidtagits har inte löst problemet. För att få till en hållbar lösning där alla välkomnas i det offentliga utrymmet, på ett tryggt sätt, ska vi tillsammans med forskare, professionella inom socialtjänst och stadsplanerare, Citysamverkan och människor med egen missbrukserfarenhet prova nya grepp för att ta oss an problemet.

I Helsingborg ska det finnas ett brett utbud av kulturupplevelser och stadens kulturinstitutioner ska söka samarbete med andra aktörer för att nå ut till fler. Kulturlivet ska uppmuntra till nytt skapande och nya idéer. Den fria kulturen ska utvecklas, och för att alla ska kunna ta del av kulturlivet ska det finnas i hela Helsingborg och samverka med föreningar, byalag och liknande. Helsingborg ska erbjuda olika typer av evenemang som lockar såväl helsingborgare som besökare från andra städer och länder. Att utveckla Helsingborg som en stad för meningsskapande och utvecklande evenemang och upplevelser är inte minst viktigt för att stärka staden som attraktiv besöksdestination. Turist- och besöksnäringen är betydelsefull för Helsingborg eftersom det är en bransch där många nya välbehövliga jobb skapas. Det är dessutom den bransch där många unga och nyanlända får sitt första jobb. Att lyfta platsen Helsingborg och marknadsföra staden för både invånare, besökare och investerare är viktigt för att Helsingborg ska klara den allt tuffare konkurrensen.

I en tid av kraftfull tillväxt är det viktigt att det byggs tillräckligt med bostäder, och att alla stadsdelar och byar i Helsingborg är en del av den utvecklingen. Helsingborg har under flera år haft rekordhögt bostadsbyggande, vilket är positivt för att möta den ökade efterfrågan. Samtidigt är det viktigt att säkerställa att det byggs i olika delar av Helsingborg, och olika typer av bostäder. Såväl bostadsrätter och hyresrätter som radhus och friliggande villor.

När Helsingborg förtätas och växer kan stationsorterna erbjuda attraktiva boendemiljöer, bland annat tack vare närheten till naturen och eftersom områdena är mindre exploaterade än i centralorten. Helsingborgs stationsorter utvecklas redan i dag i samverkan och dialog med byalagen, men orterna ska ha förutsättningar för att kunna växla upp utvecklingen ytterligare. Under förra mandatperioden fattade Kommunfullmäktige beslut om att ta fram utvecklingsplaner för dessa orter, det arbetet pågår. Fortsatt utveckling av stationsorterna kommer att medföra flera positiva effekter för Helsingborg. Inte minst ännu bättre förutsättningar och underlag för ökad service. Fler invånare kommer att bidra till ett ökat utbud av både varor och tjänster utanför centralorten, något som i sin tur kommer att generera fler arbetstillfällen. Allt detta bidrar sammantaget till att stärka attraktiviteten i stationsorterna.

Runt om i Helsingborgs olika stadsdelar och byar är den föreningsdrivna verksamheten det som skapar engagemang och gemenskap. Staden ska möjliggöra, uppmuntra och ta tillvara ideella initiativ och skapa förutsättningar för lokala mötesplatser av olika slag, såsom exempelvis idrottsplatser och liknande.

Det finns idag stort intresse från omvärlden att besöka Helsingborg för att ta del av hur vi arbetar med livskvalitet och hållbar stadsutveckling. Genom att arrangera H22, en stadsmässa som ska belysa olika aspekter av det urbana livet, bjuder vi in till möten och samtal om hur städer kan planeras och byggas för framtiden. H22 ger oss unika möjligheter att samarbeta med andra externa parter, både i Sverige och utomlands, vilket kommer att bidra till stadens utveckling. H22 kan med fördel kombinera de två framgångsrika koncepten H55 och H99, samt även ha möjlighet att addera nya perspektiv i form av teknik, digitalisering, livskvalitet och hållbarhet. Stadsmässan ska ha sin bas i utvecklingen av H+ och knytas samman med utvecklingen i andra delar av staden, exempelvis DrottningH.

Gemensamma staden

Den gemensamma staden handlar om gemenskap, jämlikhet och tolerans. Här finns lika möjligheter för alla människor och här finns vård och omsorg för alla. Här förs en politik för att minska sociala klyftor, stärka våra medarbetare och för att göra Helsingborg till en stad där var och en får ett gott bemötande.

I Helsingborg står vi upp för alla människors lika värde och har stark tilltro till människans inre kraft. Värderingar som frihet, jämställdhet och jämlikhet är grundläggande, samtidigt som varje människa förväntas ta ansvar för sitt eget liv. Människor vill, kan och mår bra av att ta ansvar. I Helsingborg ska människor ha frihet och möjlighet att förverkliga sig själv och sina drömmar. När den egna kraften inte räcker till finns ett socialt skyddsnät som fångar upp de som behöver samhällets stöd och hjälp.

I Helsingborg ska människor i alla åldrar kunna leva ett tryggt liv med hög livskvalitet, och Helsingborg ska vara en bra stad att åldras i. Med en åldrande befolkning växer behoven av och kraven på stadens vård- och omsorgsarbete. Helsingborgs vård- och omsorgsverksamheter ska ligga i framkant och hela tiden utvecklas för bästa möjliga omhändertagande av personerna som behöver LSS eller äldreomsorg. Hemtagningsteamets verksamhet är viktigt och ska utvecklas för att förbättra övergången mellan den regionala och kommunala vården. Valfriheten i äldreomsorgen ska utvecklas. God kvalitet på den vården och omsorgen är viktigare än vem som utför den.

Många äldre trivs bäst hemma och vill bo kvar där så länge som möjligt. De ska erbjudas hjälp och stöd via hemvård av god kvalitet. Men det finns även äldre som är för friska för vårdboende som upplever ensamhet och otrygghet i sitt boende och som inte vill bo kvar. För dem ska det finnas alternativ till att bo kvar hemma som erbjuder mer trygghet och social samvaro. För att möta dessa behov krävs olika lösningar. Här finns utrymme att tillsammans med bostadsaktörer stimulera och utveckla nya former av boenden för äldre som kan erbjuda olika former av tjänster, stöd, gemenskap och aktiviteter. Det behövs olika trygga boendeformer som äldre kan välja mellan innan de är i behov av vårdboende.

Förutom att det finns potential för att utveckla boendeformerna kommer det behöva byggas betydligt fler boenden i takt med att andelen äldre ökar. Det är dessutom en viktig framtidsfråga för äldreomsorgen i stort. I det arbetet har staden en viktig roll, dels genom att stimulera tillkomsten av seniorboenden och trygghetsboenden genom mark- och bostadspolitik, exempelvis genom att säkerställa att det finns planlagd mark, och dels genom medverkan av hemvård.

Under föregående mandatperiod gjordes flera insatser för att minska den ofrivilliga ensamheten och här behöver arbetet tillsammans med civilsamhälle och föreningar fortsätta. Oavsett om man bor kvar hemma

eller på ett vårdboende ska alla äldre ha möjlighet att styra över sitt eget liv och ha tillgång till stimulerande aktiviteter tillsammans med andra. Det ska finnas tillgång till internet på alla vårdboenden, även inne i lägenheterna. Måltiden spelar en viktig roll i att skapa mervärde i vardagen för de som bor på vårdboende. De senaste åren har tillagningskök byggts på flera vårdboenden, denna utveckling bör fortsätta i så stor utsträckning som möjligt.

Det är medarbetarna som arbetar i vården och omsorgen som skapar kvaliteten i verksamheterna. Deras dagliga arbete är en viktig resurs för äldres livskvalitet. Medarbetarna ska ha en bra arbetsmiljö och goda möjligheter att utveckla verksamheten och bidra med nya idéer. De ska också ha goda karriärmöjligheter och tillgång till kompetensutveckling, exempelvis inom särskilda områden såsom demensvård.

Digitalisering och automatisering kan spela en avgörande roll för hur Helsingborg klarar av att möta framtida behov inom vården och omsorgen. Dels för att det avlastar medarbetarna från slitsamma arbetsuppgifter och dels för att det möjliggör för medarbetarna att spendera mer tid med de äldre. Digitaliseringen bidrar också till att öka kvaliteten i verksamheten genom bland annat förbättrad vårdssäkerhet och ökad integritet för vårdtagaren. Användandet av ny teknik och digitalisering ska utvecklas och bli en självklar del av stadens vårdinsatser.

Integration är en av vår tids viktigaste frågor och avgörande för att Helsingborg ska vara en stad som håller samman. Här ska människor uppleva delaktighet snarare än utanförskap och här arbetar alla för att efter sin förmåga försörja sig själv och bidra till det gemensamma. Ingen människa med arbetsförmåga kan förvänta sig att bli försörjd av det offentliga utan krav på motprestation. Om vi misslyckas med att skapa förutsättningar för människor att komma i arbete och in i samhället kan det få förödande konsekvenser, både för de människor som hamnar utanför samhället och för staden som helhet. Nyckeln till framgångsrik integration är att människor kommer i arbete och lär sig svenska. Alltså krävs snabbare vägar till arbete samt högt ställda förväntningar och krav på människor att försörja sig själv och att lära sig svenska. Aktivt deltagande i svenska för invandrare (SFI) och ansträngning för att göra sig anställningsbar ska vara ett krav för att få bidrag. Även för barnens utveckling och möjligheter i livet är språket viktigt. Barn och ungdomar som kommer till Sverige ska snabbt få stöd att lära sig svenska i förskolan och skolan.

I Helsingborg ska det finnas gemenskap, jämlikhet och lika möjligheter för alla. Här ska du inte enbart mötas av tolerans, utan också acceptans för vem du är och hur du väljer att leva ditt liv. Samtidigt är vi tydliga med att vi inte kompromissar om grundläggande värden som demokrati, frihet och jämställdhet. Helsingborg ska gå före i arbetet med att förebygga och motverka all form av diskriminering.

Helsingborgs stad ska gå före och pröva och utveckla metoder för att flickor och pojkar ska få växa upp och utvecklas fria från hedersförtryck. Det saknas forskning och erfarenhet av effektiva metoder på området. Det är viktigt att föräldrar tidigt får kunskap om viktiga värden som ligger till grund för det svenska samhällets syn på jämställdhet och annat som rör flickors och pojkars lika värde och rättigheter.

Civilsamhället i Helsingborg gör en viktig insats för att hålla ihop staden och skapa gemenskap mellan människor. Deras arbete kommer vara centralt även framöver, inte minst som en del av utvecklingen i de bostadsområden där många människor lever i utanförskap. Förutsättningarna för att öka deltagandet och initiativkraften ska stärkas ytterligare bland invånarna och föreningarna, så att de får mer utrymme i Helsingborg. Inte minst bland tjejer, eftersom en större andel av satsningarna på sport och idrott idag når killar. Det ska finnas goda förutsättningar för barn och unga att utöva olika typer av sporter i Helsingborg. Bassängkapaciteten i Helsingborg kommer behöva utökas när staden växer. Både för att simundervisningen i skolan ska fungera, och för att möta föreningslivets efterfrågan på bassängtid för motions-, tränings- och tävlingssimning.

Mötesplatser för naturliga möten över både stadsdelsgränser och åldersgränser kan bidra till gemenskapen i Helsingborg. Gröningen är ett sådant exempel där helsingborgare från olika delar av staden, i olika åldrar och med olika intressen kan mötas. Denna typ av mötesplatser ska både utvecklas och bli fler. Exempelvis skulle potentialen i att samordna områdesbibliotek, skolor, träffpunkter och fritidslokaler som mötesplatser kunna tas tillvara på ett bättre sätt. Såväl för föreningar och kulturutövare som för privatpersoner.

I dagsläget finns en oroväckande utveckling när det kommer till helsingborgarnas upplevda trygghet. Det är allvarligt och en trend som vi kommer fortsätta arbeta aktivt för att vända. I Helsingborg ska ingen behöva vara rädd för att befinna sig ute ensam på kvällen eller vara orolig för att ens barn inte kan ta sig hem tryggt. Här ska människor i alla åldrar tryggt kunna röra sig överallt i staden, under alla tider på dygnet. Alla delar av stadens verksamheter ska även framöver ta ansvar för att arbeta trygghetsskapande inom sitt område. Det handlar om allt från kameraövervakning och utveckling av trygghetsvandringarna, till samverkan mot organiserad brottslighet och arbetet med mobila teamet. Det är viktigt att kombinera hårda insatser mot brott och otrygghet med förebyggande och förtroendeskapande insatser i områden som upplevs otrygga. Helsingborgs stad ska möjliggöra fler initiativ från privatpersoner och organisationer som syftar till ökad trygghet, samt fungera som en samlande kraft för att stärka samverkan mellan olika aktörer i det trygghetsskapande arbetet. Ett gott exempel på det är myndighetssamverkan mot grov organiserad brottslighet, där staden ansvarar för att samla berörda myndigheter. Ett annat exempel är att Frälsningsarmén koordinerar kampen mot människohandel och prostitution tillsammans med socialförvaltningen, polisen och hotellbranschen. Denna typ av samarbeten ska fortsätta och utvecklas ytterligare. Även arbetet med särskilda insatser i de områden som upplevs som otrygga och där många lever i utanförskap ska fortsätta. Det är viktigt att dessa områden utvecklas på ett positivt sätt. För att öka tryggheten bland helsingborgarna krävs också att Polisens arbete växlas upp i Helsingborg.

I trygghetsarbetet ingår också stadens krisberedskap. Helsingborgarna ska kunna känna sig trygga med att det finns förmåga att hantera oförutsedda situationer. Staden har en viktig uppgift i att säkra beredskapen för konsekvenser som kommer av klimatförändringar, exempelvis kraftiga väderomslag, bränder och så vidare. Det är också viktigt att det finns beredskap att säkra tillgången till internet och medier i händelse av katastrof eller större incident. Vår beredskap är starkast när alla aktörer som kan bidra gör det. Tillsammans med företag, föreningar och enskilda helsingborgare kan vi stärka vår gemensamma förmåga.

Globala staden

Den globala staden handlar om den nyfikenhet, öppenhet och framtidstro som finns i Helsingborg. Genom att ta tillvara på nytänkande, innovationer och digitaliseringens möjligheter kan Helsingborg bli en förebild för andra. Här finns det moderna livet och det globala perspektivet.

Helsingborg är och ska vara en uppkopplad stad som är en del av ett globalt sammanhang. Staden ska ta ett helhetsgrepp om det internationella arbetet för att säkerställa att det är effektivt och skapar möjligheter att både lära av andra och att sprida goda exempel. Att fortsätta verka för Helsingborg som en kontaktpunkt mot omvärlden och en knutpunkt för Skåne och västkusten är viktigt för att bevara stadens starka ställning. Ensam är inte stark. Helsingborg ska vara en stad som är aktiv och drivande i samverkan med omvärlden. Det finns flera fördelar med att samverka och driva utvecklingsfrågor gemensamt med andra. Större genomslag, bättre effektivitet och gemensamt lärande är tre av dem. Helsingborg ska alltid vara drivande för mer samarbete och betona att även lokal utveckling är en del av något större, exempelvis i sammanhang som Familjen Helsingborg och Greater Copenhagen. Helsingborgs stad ska bredda och fördjupa samarbetet inom Familjen Helsingborg, Region Skåne, HH-gruppen och Greater Copenhagen.

Arbetskraft och studenter från andra länder är viktiga för Helsingborgs utveckling. Helsingborg ska vara en internationell stad som är öppen för omvärlden, för nya människor och för nya idéer. Nytänkande företag och talangfulla människor ska inspireras av Helsingborg och söka sig hit. Det innebär också att vi måste säkerställa att det är enkelt att ta sig till, från och runt i staden. För att skapa effektiva och hållbara sätt att resa till Helsingborg från övriga Sverige och Europa, är fokus att bekämpa utsläppen, inte särskilda transportmedel.

Helsingborgs geografiska placering i Öresundsregionen, en av Europas starkaste tillväxtregioner, för också med sig stora möjligheter. Trots att Helsingborg redan är en attraktiv stad både som boendeort och besöksmål kan den bilden ytterligare stärkas av att dra nytta av Köpenhamns internationella attraktionskraft. Samverkan inom Greater Copenhagen är bra för Helsingborg och sätter staden i en tydlig internationell kontext. Helsingborg ska stärka sin roll i utvecklingen av Greater Copenhagen med särskilt ansvar för den norra delen av Öresund. Det är bland annat ett viktigt forum för att fortsatt driva på arbetet med att få till stånd en fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör. En fast förbindelse skulle ytterligare koppla samman nordvästra Skåne med

Köpenhamn och övriga Europa, inte minst eftersom restiderna blir betydligt kortare. Med det öppnar också möjligheten för människor att arbetspendla längre sträckor inom regionen och därmed blir den lokala arbetsmarknaden betydligt större. Genom en starkare internationell koppling ökar också attraktionskraften i regionen för både företag och attraktiv kompetens.

Danmark och Sverige arbetar nu gemensamt med en strategisk analys av en fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör. Helsingborg vill att den svenska och danska regeringen fattar beslut om fortsatt process i syfte att bygga förbindelsen så snart den strategiska analysen är klar. Staden ska aktivt bidra till arbetet med analysen, men också verka för att den fasta förbindelsen är väl förankrad såväl hos politik och näringsliv som hos helsingborgarna.

Riksdagen fattade redan 1992 beslut om att bygga dubbelspår på hela västkustbanan, från Lund till Göteborg, men fortfarande finns det bara enkelspår på betydande delar. Det bidrar till att Västkustbanans fulla kapacitet inte kan utnyttjas och därmed till att kopplingen mellan Helsingborg, Halmstad och Göteborg inte är så bra som den hade kunnat vara. När Västkustbanan är fullt utbyggd med dubbelspår kommer det kunna gå fler tåg och restiderna kommer bli kortare. Det minskar det mentala avståndet mellan städerna längs västkusten eftersom det skapar möjligheter för människor att arbeta och studera längre ifrån sitt hem utan att pendlingstiden ökar. Även näringslivet tjänar på detta då tillgången på kompetens och arbetskraft ökar. Arbetet för att få till stånd dubbelspår på hela Västkustbanan genom att tunneln mellan Helsingborg C och Maria byggs ska intensifieras. Tunneln är även viktig för Skånebanans utveckling och minskade restider till Hässleholm.

Även E6, som är en viktig väg för de som pendlar söderut från Helsingborg, är underdimensionerad i förhållande till den trafik som går där dagligen. Under 2017 inträffade 292 olyckor på sträckan mellan Helsingborg och Vellinge, vilket motsvarar drygt en olycka per dag mellan måndag och fredag. E6 bör byggas ut för att öka säkerheten för de som färdas där.

Helsingborg är och ska vara en uppkopplad stad där människor, företag och verksamheter kan dra nytta av internets alla möjligheter. Stadens fria WiFi-nät, ambitiösa plan för fiberutbyggnad och utvecklingen Sveriges första accelerator för stadsinnovation är tre exempel på viktiga steg i den riktningen. Framöver bör staden ta fram en digitaliseringsstrategi som tar ett helhetsgrepp på hur vi kan öka servicen till helsingborgarna samt effektivisera stadens verksamheter, inte minst med anledning av det tuffare ekonomiska läget. Exempelvis borde stora delar av stadens administration kunna automatiseras för att frigöra resurser. Med rätt användning av digitala hjälpmedel kan vi både använda resurserna mer effektivt och samtidigt skapa mervärden för eleverna i skolan, för de äldre i vården och omsorgen, och för alla helsingborgare som är i behov av någon form av service från staden. Digitalisering och automatisering är också nödvändiga verktyg för att staden ska kunna bli den plattform som möjliggör för människor att utveckla sig själv och förverkliga sina visioner.

Helsingborgs stad ska sträva efter att så mycket som möjligt av stadens data ska vara öppen och tillgänglig. Det är viktigt för att det ska finnas en transparens mellan staden och invånarna, men också för att det möjliggör för fler att vara en del av att utveckla nya tjänster och arbetssätt. Här utvecklar vi arbetet med dialogverktyg och dialogarbete i flera olika faser både inom stadens förvaltningar och bolag, men också med stadens invånare.

Balanserade staden

Den balanserade staden handlar om samberoendet mellan människa och natur. I Helsingborg tar vi ansvar för hur vi använder våra energikällor och naturresurser, och är på god väg mot ett hållbart ekologiskt fotavtryck där vi inte lever över jordens tillgångar. Allt i Helsingborg görs med social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i fokus. Här ska det vara enkelt att göra kloka val.

Helsingborg är ledande i miljö- och klimatarbetet, och ska vara det även framöver. Här vågar vi testa nya klimatsmarta lösningar och är öppna för teknikutveckling som både skapar mervärde för stadens verksamheter och minskar negativ miljöpåverkan. Här ska det vara lätt för människor att göra kloka val i vardagen.

Grunden i effektiv miljöpolitik är att hitta smartare och sätt att göra de saker vi gör idag som belastar miljön. De miljöproblem vi står inför ska mötas med resultatriktade och verkningfulla åtgärder, inte

symbolpolitik. Därför krävs politik som kombinerar hållbarhet med tillväxt och ställer krav på resultat. Det innebär bland annat att politiken ska underlätta för människor och uppmuntra till att göra medvetna val i sin vardag och skapa förutsättningar för nya innovativa klimatsmarta lösningar att växa fram. Det ska vara lätt att göra rätt. Det är viktigt att uppmärksamma individens betydelse och ansvar i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Upplysta konsumenter som gör kloka val och får mer pengar kvar i plånboken är kanske en av de bästa vägarna till ett mer hållbart samhälle. Staden ska informera invånarna om hur man kan göra hållbara val, men också försöka påverka dem att göra det, eftersom var och en har ett stort ansvar i omställningen till ett mer hållbart samhälle.

Helsingborg ska vara öppet för testbäddar av olika slag för att möjliggöra tester av idéer och innovationer i mindre skala, för att sedan skala upp det som fungerar. Vera Park är ett gott exempel där NSR öppnat upp sina anläggningar och som fungerar som en industripark och försöksplats för forskningsprojekt inom avfall och återvinning.

Helsingborg ska vara den bästa staden i Sverige att dela varor och tjänster i. Genom delningsekonomi skapas möjligheter till nya typer av tjänster att växa fram, samtidigt som resurserna används på ett mer effektivt sätt.

För mer hållbart resande i Helsingborg är det viktigt att det finns en väl utbyggd och lättillgänglig laddinfrastruktur, med laddningsmöjligheter för både elbilar och elcyklar. Kollektivtrafiken ska vara tillgänglig, trygg och tillförlitlig. För att även helsingborgarna i byarna och stadsdelarna utanför stadskärnan ska kunna resa klimatsmart är inte minst trygga pendlarparkeringar viktigt. Det ska finnas god tillgång till pendlarparkeringar för både bil och cykel vid Helsingborgs kollektivtrafiknoder, samt väl utbyggd infrastruktur i anslutning till dem, så att det är enkelt att ta sig dit. Det ska vara smidigt att ta sig fram i Helsingborg med cykel, genom bland annat bra cykelstråk och säkra cykelparkeringar. Förutsättningarna för hållbart resande ska utvecklas i alla delar av Helsingborg. Samtidigt är det viktigt att betona att bilen även framöver kommer behöva ha utrymme i Helsingborg, många människor är beroende av den för att få ihop vardagen. Det viktigaste är att minimera miljö- och hälsofarliga utsläpp, inte bekämpa särskilda färdmedel. Staden ska verka för utveckling av biogasproduktionen. Biogas har flera fördelar, det är inte enbart ett fossilfritt bränsle utan produktionen bidrar också till gödselmedel. Helsingborgs stad ska vara öppen för nya sätt att resa hållbart.

När Helsingborg växer ser vi till att det sker hållbart och att stadens gröna och blå värden bevaras och utvecklas. Det gör vi bland annat genom att förtäta befintliga områden och tillföra både grönska och vatten även i tätbebyggda områden. I Grönstrukturprogrammet finns grunden för detta arbetet. Det är också viktigt att högklassig åkermark som står för produktionen av klimatsmart och högkvalitativ mat bevaras i största möjliga mån.

Stadens inköp av livsmedel spelar en viktig roll i hållbarhetsarbetet. Maten som serveras på verksamheterna i Helsingborg ska vara god, näringsrik och hållbar. Det innebär en kombination av närodlat, ekologiskt och i säsong. Klimatpåverkan ska minska genom att stadens verksamheter köper klimatsmart mat och motverkar matsvinn. Inkörens påverkan på hållbarhetsarbetet är stort även vid köp av andra varor och tjänster, både ur ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Staden har via inköp och uppföljning av avtal möjlighet att påverka samhällsutvecklingen och ställa hållbarhetskrav, exempelvis vid inköp av engångsartiklar, vid byggnation med mera. Detta är bland annat ett steg mot att minska konsumtionen av fossila plaster, vilket är en viktig del av hållbarhetsarbetet. Stadens kompetens avseende miljö och hållbarhet i upphandlingar har stärkts och framöver ska stadens förmåga att ställa krav utifrån livscykelanalys successivt utvecklas. Det är också viktigt att staden fortsätter arbeta för att minska mängden avfall både från de egna verksamheterna, och från helsingborgarna.

Antaget i kommunfullmäktige den 21-22 november 2018, § 151